

Индустриальная революция 2.0

Серебряков Сергей Александрович
Директор АО «Петербургский тракторный завод»

КИРОВЕЦ[®]
55^{лет}



Цели развития современного сельского хозяйства

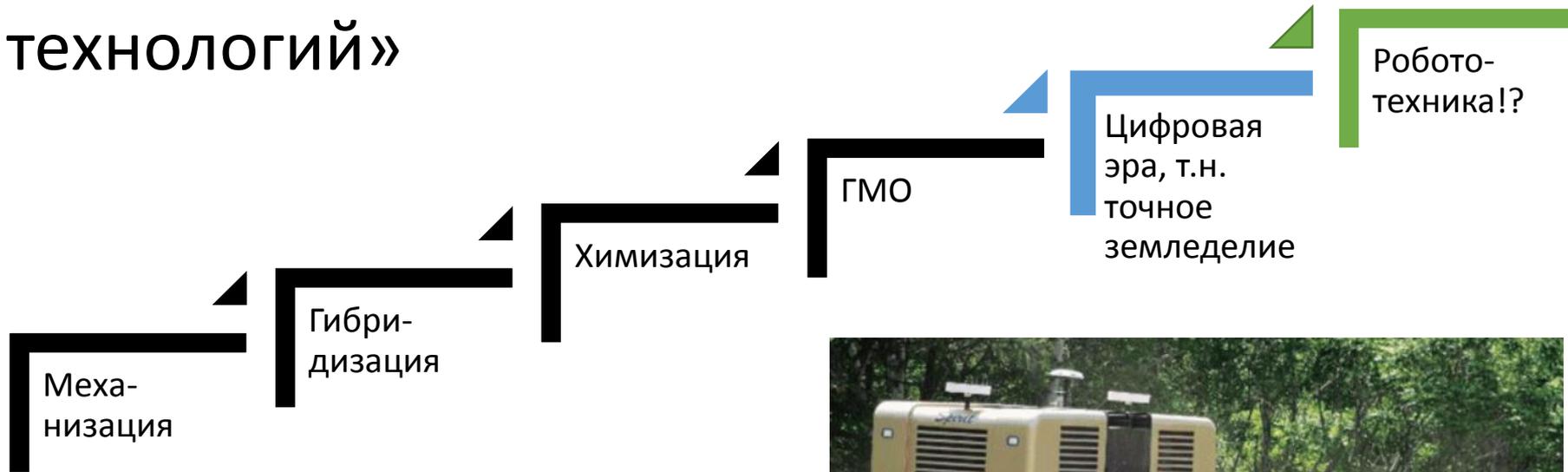
1. Удовлетворение демографически обусловленных потребностей в продовольствии с целью воспроизводства населения
2. Гармоничное развитие территорий с учетом климатических, экономических и культурных особенностей
3. Локомотив развития отраслей

Вызовы и драйверы развития технологий



Смена технологических укладов в сельском хозяйстве

В начале 2000-х годов начался текущий этап «Эра цифровых технологий»



Повсеместно идут опыты с роботами

Точное земледелие

Технология точного земледелия - это новая парадигма принятия управленческих решений, когда единица наблюдения и принятия решения уже не 1 га, а 1 кв. м.



Большая устойчивость к изменению погоды, бережное отношение к экологии

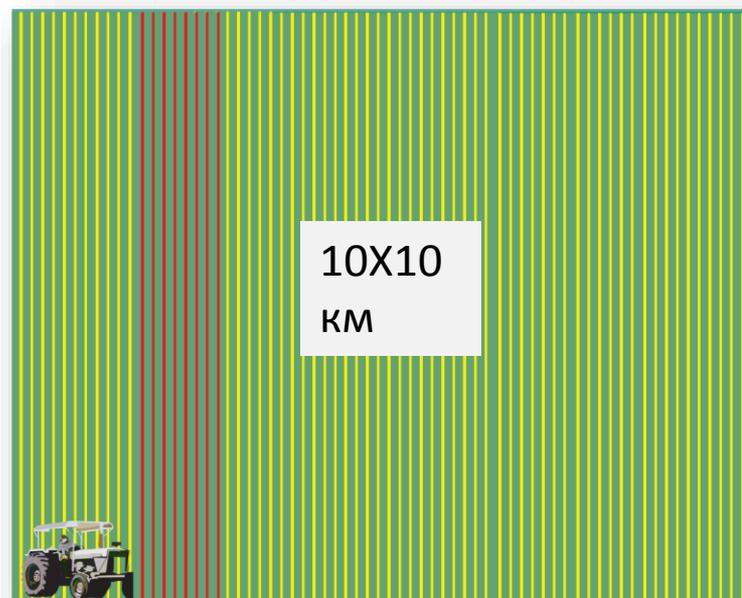


Выше производительность операций и результаты



Экономические выгоды

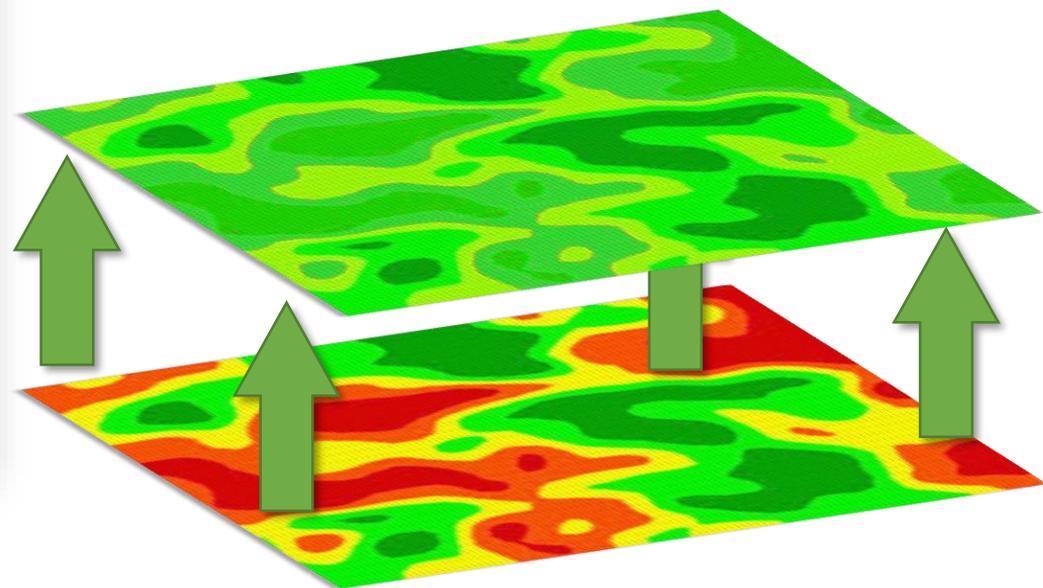
Экономия за один «проход» трактора



min. 5%

Площадь перекрытий без современных инструментов

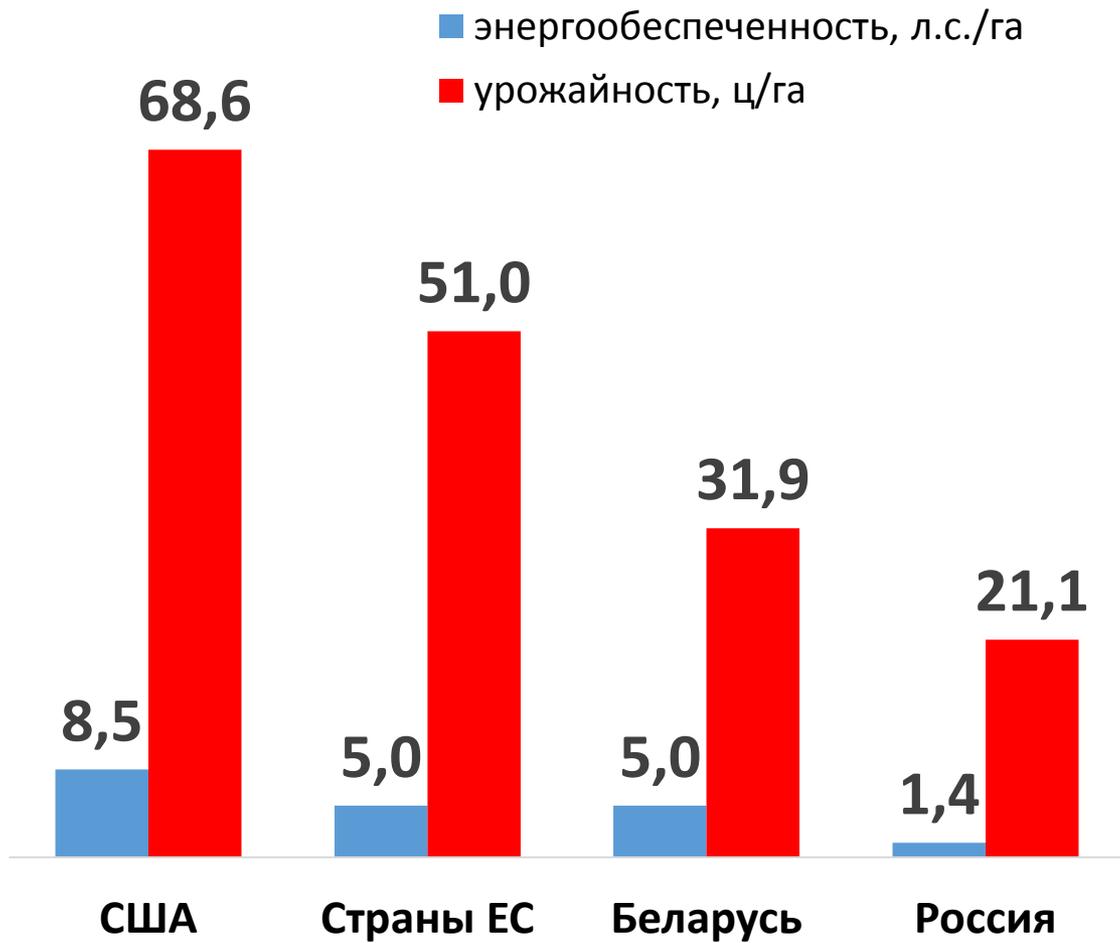
Рост урожайности поля при коррекции норм высева и внесения удобрений на низкоурожайных участках



Для этого требуются инвестиции в:

- Науку
- Софт
- Новые компоненты
- Подготовку производства
- Подготовку кадров

Не решены базовые вопросы обеспеченности техникой



16%

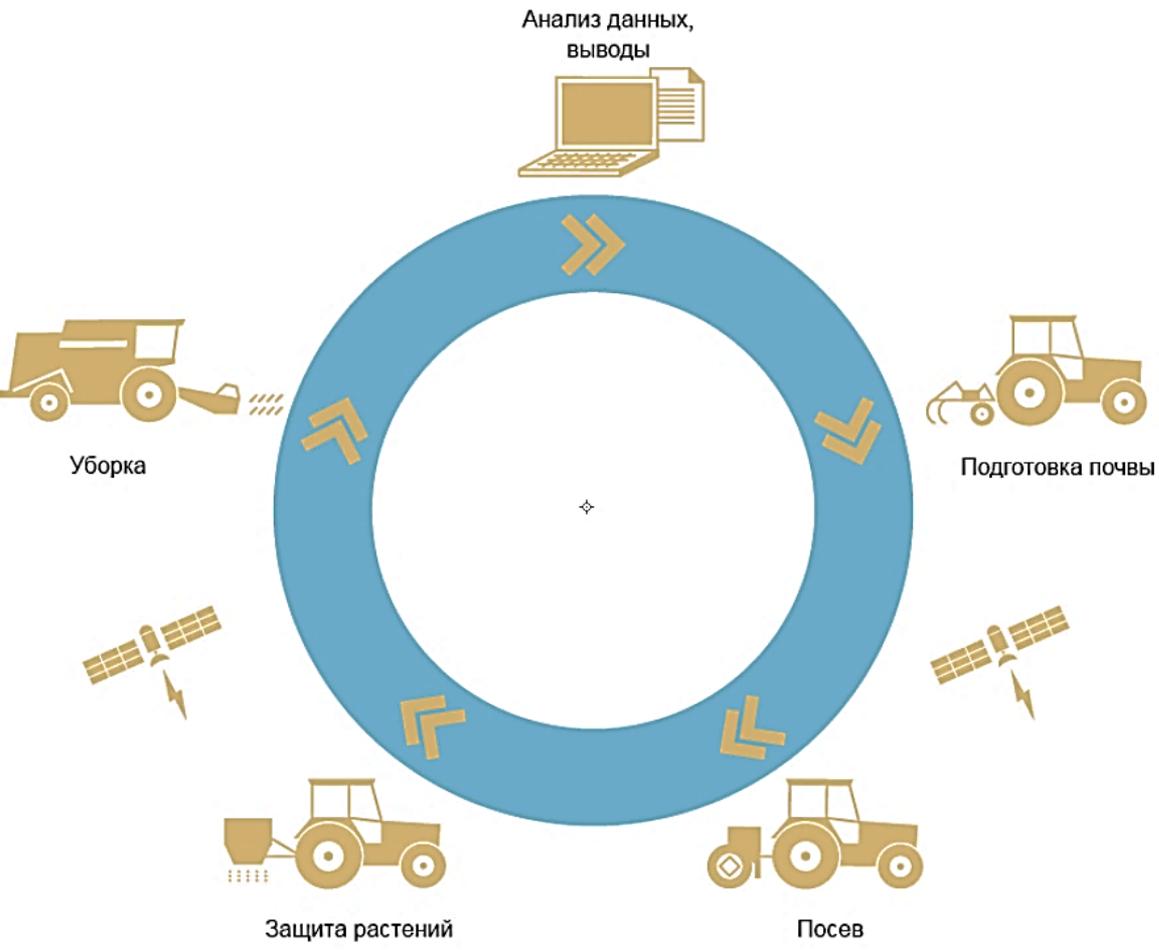
Энергообеспеченность России от уровня США

30%

Урожайность России от уровня США

Источник: Минсельхоз РФ

Глубина внедрения новых технологий



70%

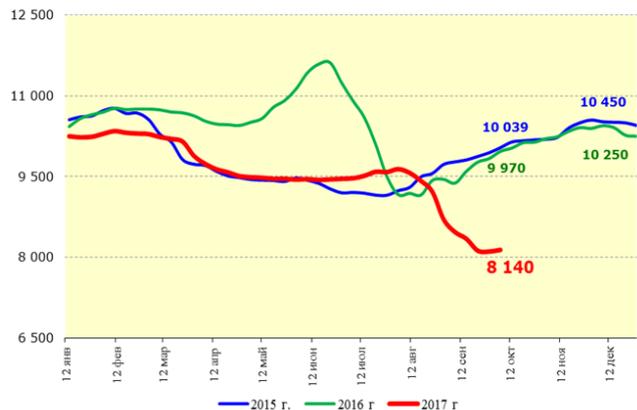
Машин, продаваемых в Европе, оснащены различными компонентами систем точного земледелия

Сколько в России?

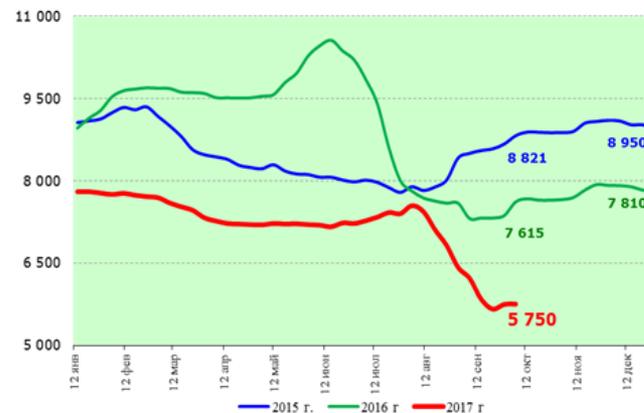
Работать по старинке «на глазок» значит проиграть мировую конкуренцию

Планирование и управление доходностью аграриев

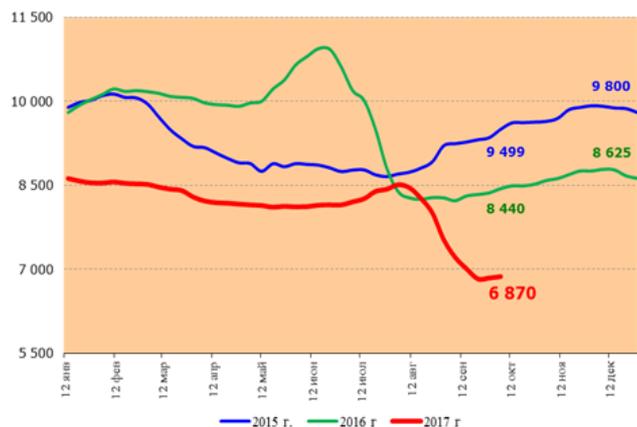
Пшеница 3 класса



Пшеница 5 класса



Пшеница 4 класса



- Существующий экономический уклад фермеров предполагает «туман» на все виды перспектив планирования: начиная с оперативного и заканчивая стратегическим
- Как поведут себя цены на основные продукты сельского хозяйства через полгода? Год? Три? Пять? Как рассчитать окупаемость инвестиций?

Создание инструментов выравнивания кассовых разрывов на селе

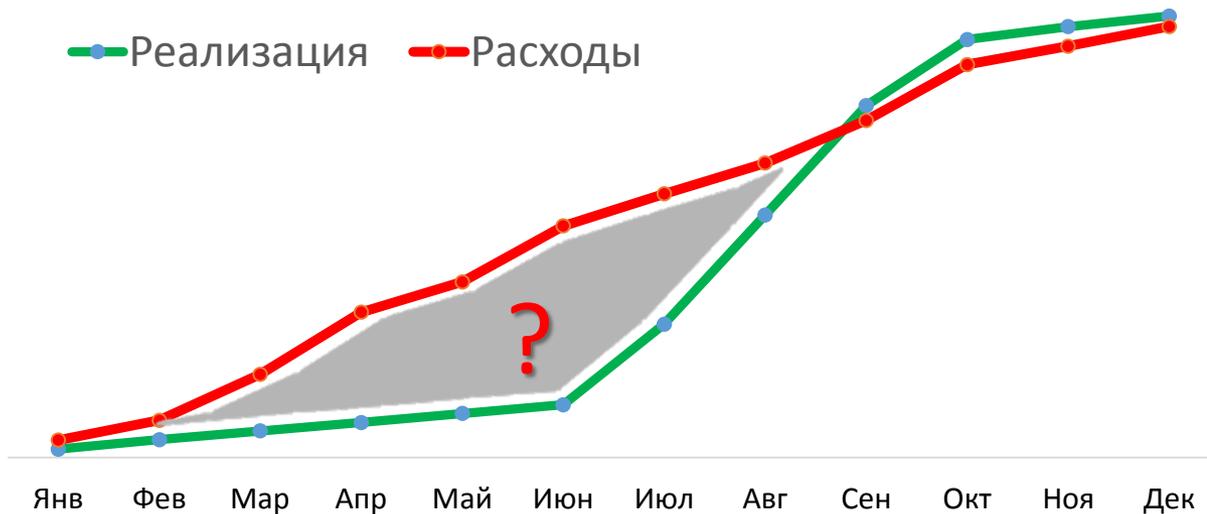


График построен на примере крупного сельскохозяйственного предприятия

Краснодарского края:

- 12 000 га
- 1800 КРС

- Хронологическое несовпадение доходов и расходов на селе
- Сезонность агробизнеса вынуждает компании постоянно кредитоваться. Это повышает степень риска бизнеса в разы, так как накладывается на погодные факторы и нестабильную макроэкономику

Преобладание принципов кооперации и специализации

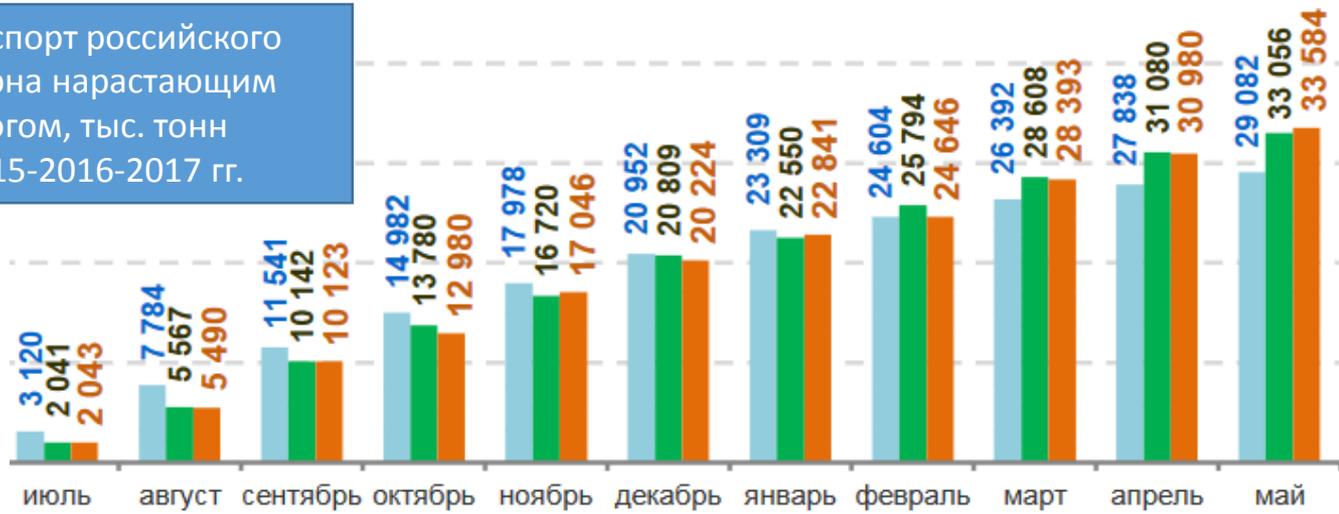
Плотность сельского населения



- Несбалансированная поддержка внутри страны ведет к тому, что целый ряд территорий «угнетаются» в своем развитии
- Сейчас действует принцип «конкуренции», который выгоден в основном агрохолдингам. В итоге сельское хозяйство многих регионов не развивается должным образом.
- Поддержка сельского хозяйства должна осуществляться на принципах научно обоснованной специализации и кооперации регионов.

Более агрессивное стимулирование экспорта

Экспорт российского зерна нарастающим итогом, тыс. тонн 2015-2016-2017 гг.



Государство может и должно взять риски колебания цен: в какие-то годы «выигрывая», а в какие-то «проигрывая».

- В условиях избытка урожая, а это уже стало нормой для России, экспорт становится самым эффективным механизмом управления ценами и доходностью аграриев.
- Риски экспорта в основном политические. Требуется долгосрочная государственная программа продвижения агропродукции на новые рынки: компенсация коммерческих и логистических затрат, экспортные субсидии.

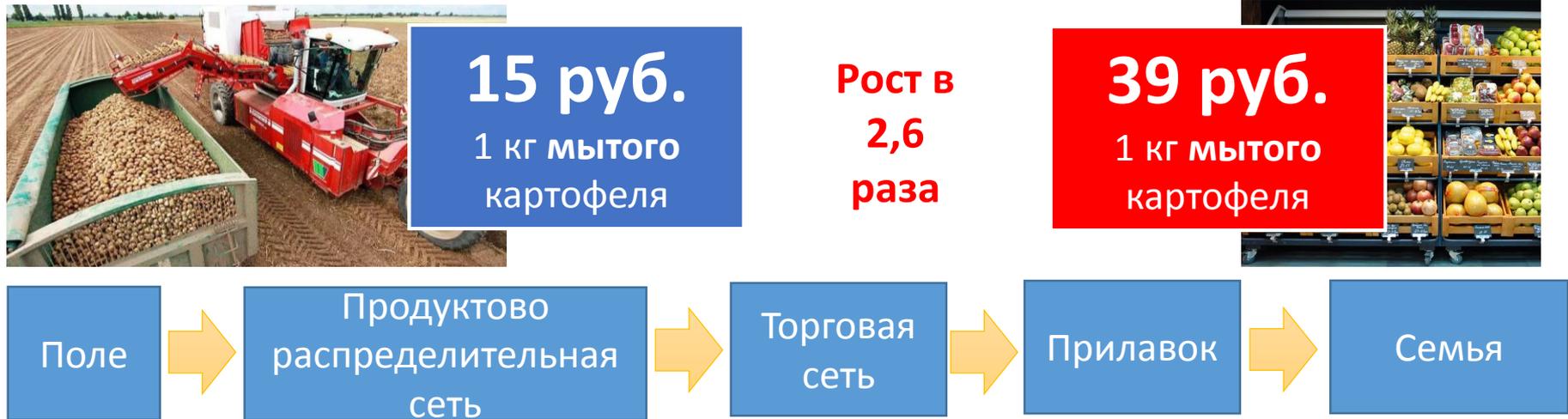
Развитие внутреннего спроса

60%

Доля
внутреннего
потребления
зерна в России

- Ориентация только на экспорт несет дополнительные риски. Безусловно необходимо наращивать собственное потребление и переработку.
- Это значит:
 - ✓ развивать переработку (например, развитие мукомольных и комбикормовых заводов, а также животноводства способно значительно увеличить внутренний спрос),
 - ✓ внедрять новые технологии использования урожая (например, биоэнергетика)
 - ✓ стимулировать спрос населения

Справедливое перераспределение доходов



- На стоимость продовольствия практически не влияет колебание цен на селе. Рост цен и основная маржа формируются в торгово-распределительных сетях. Это крупный бизнес, который пользуется своим уникальным положением.
- Требуется законодательное вмешательство в регулирование торговых наценок и формирование пула поставщиков торговых сетей с учетом справедливой доли прямых поставок от фермеров и их союзов.

Новые принципы госфинансирования программ



Ввиду доказанного положительного бюджетного эффекта (налоговые поступления значительно больше субсидий) предлагаем усовершенствовать программу ПП№1432 путем внедрения **механизма госгарантий**:

1. Госбанк по льготной ставке и под госгарантии предоставляет Заводам кредитные средства в объеме реального спроса на технику
2. Заводы ритмично отгружают технику аграриям со скидкой
3. В конце года или начале нового бюджетного периода Правительство предоставляет Заводам субсидии для покрытия полученных кредитов

Ожидаемый эффект:

1. Стабильность и прогнозируемость заказа техники как в течение года, так и на несколько лет вперед
2. Сокращение технологического отставания АПК и машиностроения
3. Рост производства в АПК, машиностроении
4. Рост рабочих мест и налоговых отчислений

Переход на новый экономический уклад

В итоге мы получим:

1. Сельское хозяйство защищённое от «бурь» и постоянно совершенствующееся
2. Гармонично развивающиеся все без исключения территории страны
3. Решение вопроса продовольственной безопасности через гармонию села и города, а не за счет села
4. Сельское хозяйство как локомотив прочих отраслей

**СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ**

КИРОВЕЦ[®]
55 лет
кировец.рф